



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
[www.fzo.org.mk](http://www.fzo.org.mk)

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: [info@fzo.org.mk](mailto:info@fzo.org.mk)

# ИЗВЕШТАЈ

од финансиски контроли на јавни здравствени установи  
за периодот 01.01.-31.12.2011 година

Скопје, март 2012 година

## I. Вовед

Финансиската контрола во јавните здравствени установи (ЈЗУ) се спроведува во согласност со Законот за јавна внатрешна финансиска контрола (Службен весник на РМ бр.90/2009), во согласност со членот 68 став 2 и член 71 став 2 од Законот за изменување и дополнување на Законот за здравствено осигурување како и согласно одредбите од договорите за пружање и плаќање здравствени услуги во специјалистичко – консултативна и болничка здравствена



заштита склучени помеѓу Фондот за здравствено осигурување на Македонија (во понатамошниот текст Фондот) и ЈЗУ.

## II. Цел на финансиската контрола

Финансиската контрола, како задолжителен сегмент од јавната финансиска контрола врши финансиска и буџетска контрола во јавните здравствени установи. Целта на контролата е проверка на точноста на сите документи кои се однесуваат на финансиските активности како и создавањето на побарувањата, приходите, обврските и расходите и да ја оцени нивната усогласеност со законите, подзаконските и интерните акти, одлуки и договори, пред и по нивно извршување. На овој начин се контролира економичноста во работењето и наменското трошење на средствата на ЈЗУ и начинот на фактурирање на здравствените услуги..

Контролата обезбедува проток на информации од Фондот кон ЈЗУ и обратно. Со контролите се постигнува и едукативна функција со која ЈЗУ се стекнуваат со сознанија за корекција на неправилностите во делот на финансиските активности.

## III. Одделение за буџетска и финансиска контрола

Координацијата во процесот на финансиска контрола на ЈЗУ ја врши Одделението за буџетска и финансиска контрола во рамките на Сектор за финансиски прашања при Фондот. Контролата ја спроведуваат 17 овластени финансиски контролори, дипломирани економисти, распоредени во централната и подрачните служби (во понатамошниот текст ПС) на Фондот и тоа:

Организациона единица	Број на контролори
Централна служба	4
Скопје	3
Тетово	1
Гостивар	1
Струга	1
Охрид	1
Битола	1
Прилеп	1
Велес	1
Струмица	1
Кочани	1
Куманово	1
<b>Вкупно контролори</b>	<b>17</b>



Регионалната распореденост на финансиските контролори во земјата е прикажана во следниот графикон:



#### IV. Видови финансиска контрола

Финансиските контроли се делат на:

- редовни контроли кои реализираат согласно Годишен план за финансиска контрола и
- контроли со посебна намена

Во 2011 година согласно усвоениот Годишен план за финансиски контроли од страна на финансиските контролори беа извршени 404 финансиски контроли. Во истиот период финансиските контролори спроведоа и 126 наменски контроли. Вкупниот број на извршени финансиски контроли изнесува 530.

Реализираните контроли по видови се презентирани во следнава табела:

Р. Бр.	Вид на контрола	Број на извршени контроли
1	<b>Контроли согласно Годишен план за финансиски контроли</b>	<b>404</b>
1.1	<i>Контроли во ЈЗУ за постапување по однос на препораки за надминување на неправилности</i>	62
1.2	<i>Целосни финансиски контроли на ЈЗУ</i>	40
1.3	<i>Квартални контроли на фактури од ЈЗУ</i>	302



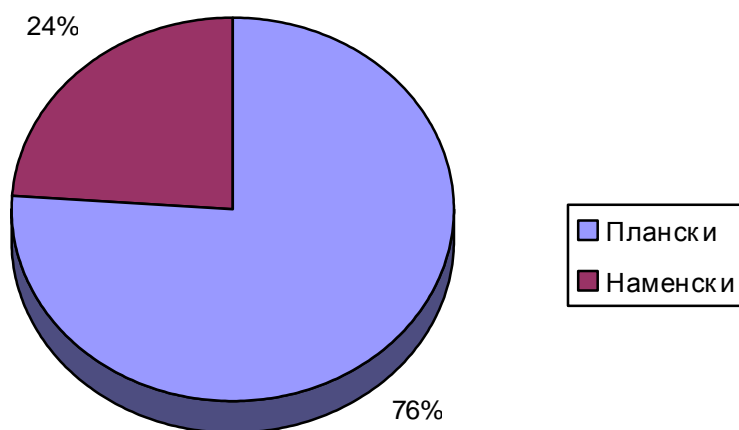
2	Наменски контроли	126
2.1	Контрола на здравствени домови	34
2.2	Контрола на фактури на ЈЗУ	30
2.3	Контрола на ПС за почитување на Процедурата за управување со документи за плаќање	30
2.4	Контрола на дијализни центри	20
2.5	Контрола на ортопедски куќи	4
2.6	Други наменски вонредни контроли на ЈЗУ	8
	<b>Вкупен број на финансиски контроли во 2011</b>	<b>530</b>

Степенот на реализација на Акцискиот годишен план за целосни финансиски контроли заклучно со 31.12.2011 година изнесува 100% односно сите планираните 40 целосни финансиски контроли се реализирани.

Споредбено, односот помеѓу реализираните плански и наменски финансиски контроли во рамките на вкупно извршени финансиски контроли изнесува:

- плански контроли – 76%
- наменски контроли – 24 %

Графички соодносот помеѓу планските и наменските контроли е презентираан на следниот начин:



## V. Реализација по видови на контроли

### 1. Контрола на ЈЗУ за постапување по однос на препораки од финансиска контрола во 2010 година



Во текот на февруари 2011 година, согласно Годишниот план за финансиски контроли беа контролирани 62 ЈЗУ по однос на постапување на препораки од финансиските контроли од 2010 година кога беа предмет на целосна финансиска контрола вкупно 84 ЈЗУ. Останатите 22 ЈЗУ од вкупниот број на контролирани ЈЗУ во 2010 година беа контролирани по однос на постапување по препораки кон крајот на 2010 година.

Целта на овие контроли беше да се констатира дали и во кој степен се почитуваат препораките од страна на финансиската контрола кои се однесуваат на почитувањето на законската регулатива и договорите за пружање и плаќање на здравствени услуги како и на почитувањето на заклучоците од Сто и третата затворена седница на Владата на Република Македонија одржана на 28.09.2010 година.

Најзначајните констатации од контролите се следните:

- Во 30 ЈЗУ од контролираните 62 ЈЗУ констатирано е непочитување на член 5 од Спогодбата за утврдување на најниска плата за најнизок степен на сложеност и начинот на пресметување и исплата на платите во здравствената дејност. Овие ЈЗУ ги надминуваат дозволените 15%, 20% односно 25% додатоци на плата,
- Во 23 ЈЗУ нема обезбедено уредно пополнети Изјави за непостоење на судир на интереси од страна на членовите во комисијата во досието за спроведена постапка за доделување на договори преку јавни набавки;
- Во 20 ЈЗУ не е исполнето задолжнието за членовите на управниот одбор на ЈЗУ да воведат зајакнати контролни механизми врз работењето на директорите на ЈЗУ;
- Во 19 ЈЗУ нема воведено електронски систем на евиденција на работно време, и спротивно на барањата, распоредите за редовна, прекувремена работа, како и за дежурства се изготвуваат во форма на рачно креирани листи за евиденција на присутност на работа врз основа на кои се исплатуваат платите и надоместоците;
- Во 14 ЈЗУ се уште не се врши реално планирање и редовно усогласување на планските документи како што се: годишен финансиски план, годишен план по вид и обем на здравствени услуги и годишен план за јавни набавки, и истите не се ажурираат согласно реализација на приходите и расходите во текот на годината;
- Во 14 ЈЗУ нема извршено реорганизација на административниот кадар во насока на зголемување на бројот на лица кои работат на постапките за јавни набавки;
- Во 13 ЈЗУ не се изработени и усвоени интерни акти за имплементација на процедурите за контрола при управување и евиденција на лековите и медицинските материјали заради постигнување на целосна контрола во работењето во рамките на болничката аптека и организационите единици;
- Во 5 ЈЗУ нема воведено сменско работење;
- Во 5 ЈЗУ не е извршена корекција на незаконско исплаќање на додатоци на плата на оние вработени на кои според Колективниот договор за здравство, истиот не им следуваат;
- Во 3 ЈЗУ не се усвојуваат планските документи со засебни одлуки на УО, односно се усвоени само во рамките на Бизнис планот;



- Во 3 ЈЗУ не е воведено софтверско решение за разграничување на обврските и долговите.

Збирно, резултатите се прикажани во следната табела:

Препораки	Број на ЈЗУ кои не работат во согласност со препораките од вкупно контролираните 62 ЈЗУ	Процент на ЈЗУ кои не работат во согласност со препораките во однос на вкупно контролираните 62 ЈЗУ
Додатоците на плата да се во рамките на дозволените лимити	30	48,39%
Изготвување и пополнување на Изјави за непостоење на судир на интереси од страна на членовите во комисијата за јавни набавки	23	37,10%
Членовите на управниот одбор на ЈЗУ да воведат зајакнати контролни механизми врз работењето на директорите на ЈЗУ	20	32,26%
Воведување на електронски систем на евиденција на работно време	19	30,65%
Планирање и редовно усогласување на планските документи	14	22,58%
Зголемување на бројот на лица кои работат на постапките за јавни набавки	14	22,58%
Усвоени интерни акти за имплементација на процедурите за контрола при управување и евиденција на лековите и медицинските материјали	13	20,78%
Воведување на сменско работење	5	8,06%
Вработените да добиваат додатоци не поголеми од оние утврдени во колективен договор	5	8,06%
Усвојување на планските документи со засебни одлуки на управниот одбор	3	4,84%
Воведување на софтверско решение за разграничување на долговите од обврските	3	4,84%

Најзначајните констатации се во делот на почитувањето на лимитите на додатоци на платата на вработените, почитувањето на законските прописи во спроведувањето на постапки за јавни набавки и зголемувањето на обемот на контрола врз работењето на директорите од страна на управните одбори на ЈЗУ.

## 2. Целосна финансиска контрола



Целосната финансиска контрола има за цел темелна контрола и анализа на финансиското работење на ЈЗУ во претходната и тековната година од работењето. Таа подразбира контрола на:

- плански документи (Годишен финансиски план, Годишен план по вид и обем на здравствени услуги и Годишен план за јавни набавки)
- усогласеност на планските документи со буџетот на ЈЗУ
- пресметка на плати и додатоци на плата и бројот на вработениот персонал со полно работно време и персоналот вработен по други основи
- јавни набавки, договори со економски оператори и нивна реализација
- сметководствена евиденција
- раководење со благајна
- наплата на сопствени приходи и партиципација
- остварување на приходи по програми на Министерство за здравство
- ниво на залихи на медицински материјал и лекови
- договори склучени со други ЈЗУ за сервисни услуги
- контрола на начинот на фактурирање и искажување на услугите во документите за плаќање до Фондот

Согласно Годишниот план за финансиски контроли, во текот на 2011 година се реализирани 40 (четириесет) целосни финансиски контроли. Целосните контроли започнаа да се реализираат од Март 2011 година.

Согласно годишниот план за целосни контроли на материјално финансиското работење на ЈЗУ, операционализиран на месечно ниво, започнувајќи од март 2011, секој месец се вршеше контрола на 4 ЈЗУ, од страна на тим составен од двајца финансиски контролори.

Во рамките на извршените 40 контроли, контролирани се:

Вид на ЈЗУ	Број на ЈЗУ
Центри за јавно здравје	10
Универзитетски клиници	7
Здравствени домови	6
Заводи	4
Клинички, општи и специјални болници	9
Институти	3
Здравствена станица	1
<b>Вкупно:</b>	<b>40</b>

Најзначајните констатации од контролите се презентирани во следните табели:

**Табела 1:** Преглед на надоместокот од Фондот согласно договорите за пружање и плаќање на здравствени услуги, состојбата на обврски и долгови, почитување на законските обврски за изготвување и усвојување на планските документи за контролираните ЈЗУ во текот на 2010 година

Ред Бр.	ЈЗУ	Надоместок за здравстве	Надоместок за здравстве	Состојба на обврски	Состојба на долгови	финансиски план и план на здравствени услуги по вид и обем	план за јавни набавки
---------	-----	-------------------------	-------------------------	---------------------	---------------------	--	-----------------------



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

		-ни услуги во 2009	-ни услуги во 2010	на 31.12.2010	на 31.12.2010	Дали се изработени/ усвоени на УО	Дали се усогласени со промените во буџетот	Дали е изработен /усвоен на УО	Дали е усогласен со промените во буџетот
1	Специјална болница за туберкулозни и белодробни заболувања - Лешок	14.790.021	14.839.138	1.120.734	765.221	да / да	да	да / да	не
2	Максилофацијална хирургија	24.162.128	24.000.000	983.286	0	да / да	да	да / да	да
3	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Јасеново	27.943.711	28.029.118	333.407	0	да / да	да	да / да	да
4	Институт за белодробни заболувања кај децата - Козле	75.384.421	85.000.000	10.005.459	4.717.331	да / да	да	да / да	да
5	Психијатриска болница - Негорци	41.970.495	41.138.356	7.383.955	5.663.368	да / да	не	да / да	да
6	Психијатриска болница - Скопје	186.616.70 4	193.217.26 2	37.245.234	148.256	да / не	да	да / да	не
7	Психијатриска болница – Демир Хисар	93.082.523	98.222.601	26.575.915	19.672.877	да / не	да	да / да	да

ред бр.	ЈЗУ	Надомес- ток за здравств- ни услуги во 2009	Надомес- ток за здравств- ни услуги во 2010	Состојба на обврски на 31.12.2010	Состојба на долгови на 31.12.2010	финансиски план и план на здравствени услуги по вид и обем		план за јавни набавки	
						Дали се изработени/ усвоени на УО	Дали се усогласени со промените во буџетот	Дали е изработен / усвоен на УО	Дали е усогласен со промените во буџетот
8	Завод за реhabилитација на слух, говор и глас - Скопје	27.510.062	27.617.472	515.088	0	да / да	да	да / да	да
9	Завод за реhabилитација - Отешево	18.766.758	19.512.362	1.184.907	1.071.256	не / не	да	не / не	не
10	Здравствен дом - Куманово	72.909.883	74.846.645	281.057	256.188	да / не	да	да / не	да
11	Здравствен дом - Прилеп	124.210.09 5	119.153.39 4	7.514.933	0	да / не	да	да / да	да
12	Здравствен дом - Велес	53.748.664	55.923.532	1.099.106	0	да / да	да	да / да	да
13	Центар за јавно здравје - Битола	20.024.574	17.857.005	2.403.840	0	да / да	да	да / да	да
14	Универзитетска клиника за психијатрија	45.701.816	42.083.134	5.582.165	5.150.492	да / не	да	да / не	не
15	Завод за реhabилитација на слух, говор и глас - Битола	12.731.178	12.519.234	400.641	0	да / не	да	да / не	да





ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

16	Завод за медицинска рехабилитација – Скопје	56.233.728	57.136.444	2.760.255	0	да / да	да	да / да	да
17	Здравствен дом – Демир Хисар	20.057.446	21.859.658	4.117.134	3.109.033	да / да	да	да / да	не
18	Институт за јавно здравје на РМ	21.674.247	15.611.112	36.885.742	24.636.657	не / не	не	да / да	не
19	Центар за јавно здравје - Штип	11.625.767	10.572.846	1.465.945	817.068	да / не	да	да / не	да
20	Центар за јавно здравје – Велес	16.449.139	16.105.439	1.066.084	191.608	да / да	да	да / да	да
21	Центар за јавно здравје - Кочани	9.410.299	9.078.294	1.792.044	835.996	да / да	да	да / да	да
22	Центар за јавно здравје – Прилеп	12.250.625	12.255.947	2.635.376	0	да / да	да	да / да	да
23	Центар за јавно здравје - Куманово	13.256.412	11.717.718	503.262	0	да / да	да	да / да	да

ред бр.	ЈЗУ	Надоместок за здравствени услуги во 2009	Надоместок за здравствени услуги во 2010	Состојба на обврски на 31.12.2010	Состојба на долгови на 31.12.2010	финансиски план и план на здравствени услуги по вид и обем		план за јавни набавки	
						Дали се изработени / усвоени на УО	Дали се усогласени со промените во буџетот	Дали е изработен /усвоен на УО	Дали е усогласен со промените во буџетот
24	Центар за јавно здравје - Скопје	26.738.950	22.248.456	5.189.833	3.706.630	да / да	да	да / да	да
25	Центар за јавно здравје - Струмица	8.764.549	7.631.368	472.950	128.123	да / да	да	да / да	не
26	Центар за јавно здравје - Тетово	14.179.284	12.828.850	1.059.856	9.959	да / да	да	да / да	да
27	Центар за јавно здравје - Охрид	12.028.740	10.052.392	1.420.563	105.400	да / да	да	да / да	да
28	Градска болница - 8 - ми септември	/	259.772.816	20.199.061	0	да / не	не	да / не	не
29	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	583.116.008	615.506.628	279.156.518	51.187.519	да / да	да	да / да	не
30	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	364.419.227	354.000.000	2.497.139	0	да / да	да	да / да	да
31	Здравствен дом-Скопје	573.925.284	562.653.506	25.068.488	107.500	да / да	да	да / да	не
32	Клиничка болница-Битола	508.331.681	524.920.136	146.445.212	81.716.473	да / да	да	да / да	да
33	Здравствена станица-Кирил и Методиј	11.816.851	11.026.000	0	0	да / не	не	да / да	да



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

34	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	101.890.117	112.802.128	73.669.386	57.656.958	да / да	да	да / да	не
35	Институт за трансфузиологија - Скопје	42.807.359	115.911.000	135.291.676	60.583.217	не / не	не	да / да	да
36	Здравствен дом - Крива Паланка	69.291.499	68.532.099	25.528.662	6.671.343	да / да	да	да / да	не
37	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	40.716.515	46.000.000	35.378.787	32.634.747	да / да	не	да / да	не
38	Општа болница - Прилеп	279.495.953	280.895.813	106.064.356	72.876.304	да / да	не	да / да	да
ред бр.	ЈЗУ	Надоместок за здравствени услуги во 2009	Надоместок за здравствени услуги во 2010	Состојба на обврски на 31.12.2010	Состојба на долгови на 31.12.2010	финансиски план и план на здравствени услуги по вид и обем		план за јавни набавки	
						Дали се изработени / усвоени на УО	Дали се усогласени со промените во буџетот	Дали е изработен /усвоен на УО	Дали е усогласен со промените во буџетот
39	Општа болница - Куманово	287.134.218	293.288.265	105.762.246	63.028.032	да / да	да	да / да	да
40	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	184.020.488	198.190.004	48.872.065	15.405.923	да / да	да	да / да	да

**Табела 2:** Преглед на утврдените лимити на додатоци на плати и споредба на планираните и реализираните ставки за трошоци за плати и за лекови и медицински материјали за контролираните ЈЗУ во текот на 2010 година

Ред бр	ЈЗУ	додатоци на плата		расходи за плати			расходи за лекови и медицински материјали		
		Дозволен лимит %	Исплатено %	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)
1	Специјална болница за туберкулозни и белодробни заболувања – Лешок	20%	22,17%	11.897.000	9.875.089	-2.021.911	1.193.000	1.960.875	767.875
2	Максифацијална хирургија	25%	22,40%	19.368.454	19.140.775	-227.679	2.667.764	2.035.490	-632.274
3	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза - Јасеново	20%	26,80%	15.596.180	14.565.684	-1.030.496	2.864.600	3.677.216	812.616
4	Институт за белодробни заболувања кај децата - Козле	20%	21,69%	74.005.600	69.793.511	-4.212.089	11.238.400	10.660.505	-577.895



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

5	Психијатриска болница - Негорци	20%	22,32%	34.033.000	31.734.969	-2.298.031	3.192.000	2.093.116	-1.098.884
6	Психијатриска болница - Скопје	20%	20,54%	146.907.400	146.585.749	-321.651	30.760.000	22.324.359	-8.435.641
7	Психијатриска болница – Демир Хисар	20%	20,26%	86.053.000	83.075.976	-2.977.024	11.000.000	7.358.841	-3.641.159

Ред бр	ЈЗУ	додатоци на плата		расходи за плати			расходи за лекови и медицински материјали		
		Дозволен лимит %	Исплатено %	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)
8	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	15%	16,92%	22.541.048	22.505.539	-35.509	8.997	9.693	696
9	Завод за рехабилитација - Отешево	15%	22,67%	15.000.000	14.587.104	-412.896	1.040.000	1.615.866	575.866
10	Здравствен дом - Куманово	15%	17,89%	76.547.000	75.830.257	-716.743	4.470.000	3.791.938	-678.062
11	Здравствен дом - Прилеп	15%	19,24%	88.000.000	85.673.816	-2.326.184	26.600.000	30.721.263	4.121.263
12	Здравствен дом - Велес	15%	25,93%	53.466.000	53.252.816	-213.184	2.126.000	2.034.139	-91.861
13	Центар за јавно здравје - Битола	15%	24,78%	29.900.000	30.466.891	566.891	7.900.000	5.670.942	-2.229.058
14	Универзитетска клиника за психијатрија	25%	23,64%	37.043.945	35.939.045	-1.104.900	1.188.167	5.540.330	4.352.163
15	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Битола	15%	18,99%	9.911.000	10.587.398	676.398	118.000	16.606	-101.394
16	Завод за медицинска рехабилитација - Скопје	15%	16,90%	50.227.000	50.227.001	-1	939.000	938.908	-92
17	Здравствен дом – Демир Хисар	15%	15,52%	20.860.000	20.493.142	-366.858	1.920.000	1.918.660	-1.340
18	Институт за јавно здравје на РМ	25%	не може да се утврди (примена на нето принцип на пресметка)	72.000.000	71.925.106	-74.894	32.100.000	7.439.574	-24.660.426
19	Центар за јавно здравје – Штип	15%	16,33%	17.640.000	16.993.921	-646.079	5.250.000	4.156.034	-1.093.966
20	Центар за јавно здравје – Велес	15%	16,92%	28.000.000	26.321.343	-1.673.657	4.950.000	4.631.488	-318.512
21	Центар за јавно здравје - Кочани	15%	20,34%	24.121.000	15.996.529	-8.124.471	6.102.000	4.073.990	-2.028.010
22	Центар за јавно здравје – Прилеп	15%	15,67%	20.240.000	19.848.521	-391.479	4.314.508	4.120.243	-194.265



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

Ред бр	ЈЗУ	додатоци на плата		расходи за плати			расходи за лекови и медицински материјали		
		Доз-волен лимит %	Исплатено %	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)
23	Центар за јавно здравје - Куманово	15%	22,05%	27.000.000	23.538.862	-3.461.138	6.885.000	6.717.382	-167.618
24	Центар за јавно здравје - Скопје	15%	16,78%	66.500.000	62.530.364	-3.969.636	8.000.000	8.998.121	998.121
25	Центар за јавно здравје - Струмица	15%	19,82%	13.920.000	12.321.558	-1.598.442	2.271.017	1.896.457	-374.560
26	Центар за јавно здравје - Тетово	15%	18,57%	26.400.000	24.359.934	-2.040.066	5.870.000	5.983.463	113.463.
27	Центар за јавно здравје - Охрид	15%	29,27%	22.932.000	21.828.208	-1.103.792	2.500.000	2.294.043	-205.957
28	Градска болница - 8 - ми септември	20%	не може да се направи контрола, платите се ресметуван и во Министерств за одбрана	165.000.000	118.317.000	-46.683.000	120.000.000	64.665.124	-55.334.876
29	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	25%	21,78%	75.329.000	69.552.522	-5.776.487	606.295.000	551.893.892	-54.401.108
30	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	25%	19,98%	47.500.000	44.992.098	-2.507.902	281.250.000	286.520.364	5.270.364
31	Здравствен дом-Скопје	15%	19,3%	481.500.000	477.366.805	-4.133.195	40.500.000	41.732.953	1.232.953
32	Клиничка болница-Битола	20%	28,24%	393.000.000	373.909.212	-19.090.788	165.600.000	129.433.181	-36.166.819
33	Здравствена станица-Кирил и Методиј	15%	35,94%	финансискиот план не е усогласен со буџетот	8.338.160	/	финансискиот план не е усогласен со буџетот	685.661	/
34	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	25%	22,09%	48.150.400	47.348.894	-801.506	43.694.328	43.086.874	-607.454
35	Институт за трансфузиологија - Скопје	25%	не може да се утврдат	72.000.000	61.944.460	-10.055.540	0	142.206.964	не е во преокција
36	Здравствен дом - Крива Паланка	15%	23,99%	42.802.000	45.874.060	3.072.060	16.901.000	12.345.966	-4.555.034
Ред бр	ЈЗУ	додатоци на плата		расходи за плати			расходи за лекови и медицински материјали		
		Доз-волен лимит %	Исплатено %	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)	Планира-но	остварено	разлика (оствар./план.)



37	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	25%	27,47%	34.803.000	27.879.989	-6.923.011	14.033.830	12.486.839	-1.546.991
38	Општа болница - Прилеп	20%	27,67%	221.582.141	211.851.899	-9.730.242	76.000.000	49.833.118	-26.166.882
39	Општа болница - Куманово	20%	25,68%	208.200.000	208.071.043	-128.957	70.928.000	70.761.853	-166.147
40	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	25%	20,42%	76.000.000	71.182.722	-4.817.278	105.300.000	106.576.503	1.276.503

Во 31 од контролираните 40 ЈЗУ е констатирано надминување на дозволените лимити на учеството на додатоците од плата во однос со основната плата, додека во 3 ЈЗУ контролата не беше во можност да го утврди коефициентот на учество на додатоците на плата заради погрешен начин на пресметка на плата.

Кај 12 од контролираните ЈЗУ е утврдено дека ги изготвиле, но не ги усвоиле планските документи (годишен финансиски план и годишен план за вид и обем на здравствени услуги) со Одлука на Управен одбор. Со тоа истите не ги почитуваат буџетските правила на планирање и остварување на приходите и расходите.

Голем дел од контролираните ЈЗУ вршат само формално изготвување на Финансискиот план и не се придржуваат на истиот во трошењето на средствата во текот на 2010 година. Одредени ЈЗУ остварувале расходи кои воопшто не ги планирале во Финансискиот план што говори за лошо и некоординирано финансиско планирање.

Кај сите контролирани ЈЗУ е констатирано остварување на расходи во поголем износ од планираниот како и остварување на расходи кои воопшто не се планирани со Годишниот финансиски план на установата. Ова претставува голем ризик во работењето и често ја намалува солвентноста и ликвидноста на ЈЗУ и влијае на зголемување на долговите.

Во 9 од контролираните ЈЗУ при увид на неколку пресметки во наплатните центри во ЈЗУ, контролирани по случаен избор е констатирано дека не се пресметува и наплатува партиципацијата согласно Одлуката за утврдување на учеството на осигурениците во вкупните трошоци на здравствените услуги.

При контролата на обврските и долговите на ЈЗУ преовладува констатацијата дека долговите во најголем дел се кон добавувачи на лекови и медицински материјали. Кај 14 ЈЗУ од вкупно 27 ЈЗУ кои на крајот на 2010 имаат долгови, е утврдено дека и покрај зголемениот договорен надоместок од страна на Фондот, овие ЈЗУ продолжуваат да генерираат долгови.

Во 22 ЈЗУ се уште се ангажираат лица со договор за дело, покрај ангажирањето на лица на одредено време преку Агенциите за времено вработување. За ангажираните лица преку Агенции за времено вработување според законската процедура, ЈЗУ бараат и добиваат согласност од Министерството за финансии, додека кај лицата ангажирани со договор за дело оваа законска процедура се заобиколува.

При контрола на постапки за јавни набавки по случаен избор, констатирани се неправилности при спроведувањето на јавните набавки во повеќето јавни здравствени установи, меѓу кои:



- во 7 ЈЗУ се констатирани фактурирани износи кои се повисоки од договорените,
- во 5 ЈЗУ Одлуката за спроведување на постапка за јавни набавки не се изготвува согласно член 28 став 2 од Законот за јавни набавки
- во 3 ЈЗУ е констатирано набавка на стоки или услуги од добавувач со кој ЈЗУ има склучено договор, а кои не се дел од доставената техничка спецификација,
- во 2 ЈЗУ контролираните спроведени постапки на јавни набавки не се дел од Годишниот план за јавни набавки

Кај сите контролирани ЈЗУ кои имаат фактуриран износ по основ на програми од Министерството за здравство, на крајот на 2010 година констатирани се ненаплатени побарувања од Министерството за здравство во вкупен износ од околу 259 милиони денари.

### **3. Вонтеренска контрола на начинот на фактурирање на здравствени услуги од здравствените установи**

Вонтеренските контроли се вршат во подрачните служби на Фондот до кои ЈЗУ фактурираат.

Предмет на контрола се фактурите и пропратната документација за извршени здравствени услуги од примарна, специјалистичко – консултативната и болничка здравствена заштита (за оние здравствени услуги кои не се опфатени со ДСГ системот).

Контролата на фактурите и пропратната документација има за цел да се утврди дали начинот на фактурирање на извршените здравствени услуги и содржината на фактурите се во согласност со законските и подзаконските акти како и со правилниците и ценовниците на Фондот со кои е регулиран начинот на фактурирање. Истата подразбира контрола на формата и содржината на фактурата, рекапитуларот, спецификацијата, пресметките и сите пропратни документи како што се упат и син картон. Во доменот на контролата се фактурираните здравствени услуги од специјалистичко - консултативната здравствена заштита и дневна болница.

Начинот на контрола на фактурите е дефиниран на таков начин што од секоја здравствена установа се контролираат фактурите од последните три месеци вклучително и последната фактура која се уште не е ликвидирана. Контролорите ја вршат контролата преку избор на пресметки по пациент по случаен избор при што минималниот број на контролирани пресметки од една здравствена установа за еден квартал е 150.

Вонтеренската контрола согласно Годишниот план за финансиска контрола започна да се имплементира од 01.03.2011 година и до крајот на 2011 година беа извршени 302 контроли над фактурите од 104 ЈЗУ.

Заклучно со 31.12.2011 година контролирани се околу 368,3 илјади пресметки.

Од вкупниот број на контролирани пресметки констатирани се неправилности во начинот на фактурирање во околу 119 илјади пресметки со што може да се извлече генерална констатација дека во 32,30% од вкупниот број на контролирани пресметки постојат неправилности.



Најзначајни неправилности кои се констатирани во процесот на фактурирање кај контролираните установи се:

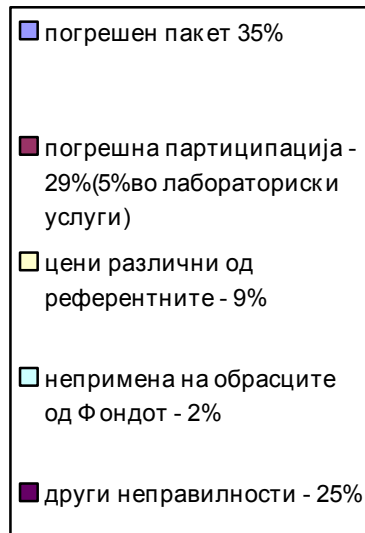
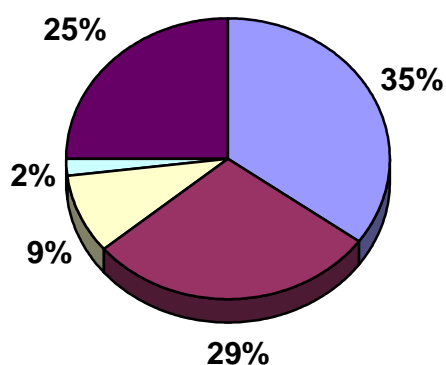
- Фактурирање на непостоечки пакети и услуги од специјалистичко - консултативна здравствена заштита за искажување на пружени здравствени услуги;
- Искажување на цени на услуги и пакети кои се различни од референтните;
- Фактурирање на два пакети кои согласно Упатството за фактурирање на пакети за завршени епизоди на лекување во специјалистичко – консултативна здравствена заштита, не смее да се комбинираат во една пресметка;
- Фактурирање на услуги по стар ценовник во ситуација кога здравствената установа може да избере пакет на здравствени услуги;
- Пресметки без шифра и назив на пакет на здравствени услуги, без датум на извршена услуга и без дијагноза;
- Погрешно фактурирана партиципација која не соодветствува со Одлуката за одредување на висината на учеството на осигурените лица во вкупните трошоци на здравствени услуги;
- Пресметана и наплатена повисока партиципација на товар на осигурениците;
- Партиципација наплатена од пациенти не е одземена од фактурираниот износ до Фондот;
- Фактурирање на партиципација до Фондот која согласно програмите на Министерството за здравство треба да биде побарувана од министерството;
- Неприменување на пропишаните обрасци за фактура, спецификација, рекапитулар и пресметка од страна на Фондот;
- Некомплетна пропратна документација (упат, син картон итн.);
- Фактурирање на специјалистички пакети за незавршени епизоди на лекување односно фактурирање со пресметки во кои е избран пакет со контролен преглед а истиот не е евидентиран како извршен;
- Приложени пресметки за извршени здравствени услуги во кои недостасуваат потребните податоци (пр. пресметки без потпис на осигуреното лице, без потпис и факсимил на лекар, без број на лекарски дневник итн.);

Од анализата на добиените податоци доставени од контролорите може да се извлече апроксимативна слика за соодносот помеѓу констатираниите неправилности и нивната застапеност во вкупниот број на неправилни пресметки. Истата е презентирана во следниот графички приказ:



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk



Табеларно, констатациите и резултатите од контролите се презентирани во засебен дел од извештајот даден во прилог на овој извештај. Од прикажаните податоци во прилог на извештајот, можат да се издвојат следниве сумирани податоци за процент на неисправни пресметки по квартали по видови на ЈЗУ:

ред бр	Видови здравствени установи	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
I	ЗУ Универзитетски клиники:	22,823	15,032	65.86%	25,103	16,818	67.00%	30,858	17,767	57.58%
II	ЈЗУ Општи болници:	35,251	7,262	20.60%	42,563	7,416	17.42%	35,761	3,599	10.06%
III	ЈЗУ Специјални болници:	20,654	6,000	29.05%	20,079	10,339	51.49%	14,717	5,006	34.02%
IV	ЈЗУ Здравствени домови:	24,081	8,544	35.48%	27,257	6,876	25.23%	34,323	4,471	13.03%
V	ЈЗУ Центри за јавно здравје и институти:	6,228	1,642	26.36%	11,100	2,064	18.59%	14,029	5,365	38.24%
<b>ВКУПНО ЗА СИТЕ ЈЗУ</b>		<b>109,037</b>	<b>38,480</b>	<b>35.29%</b>	<b>126,102</b>	<b>43,513</b>	<b>34.51%</b>	<b>133,148</b>	<b>36,938</b>	<b>27.74%</b>

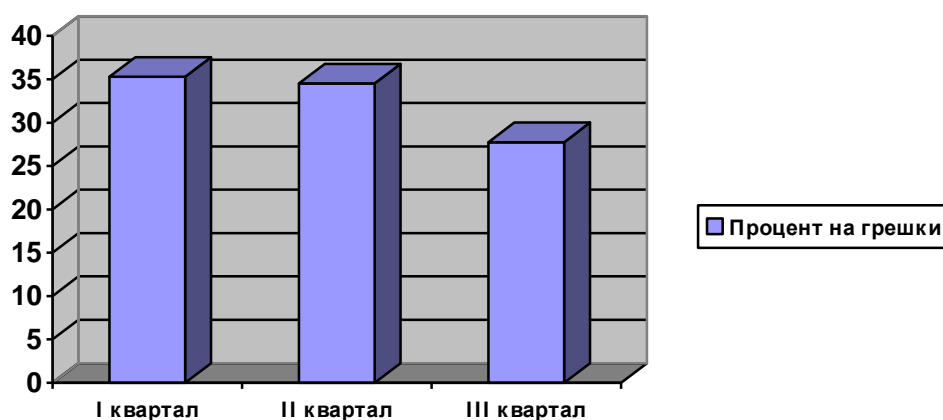
Од анализата може да се извлече генерален заклучок дека фактурите на ЈЗУ забележуваат помал број на грешки и неправилности. На општо ниво тие се





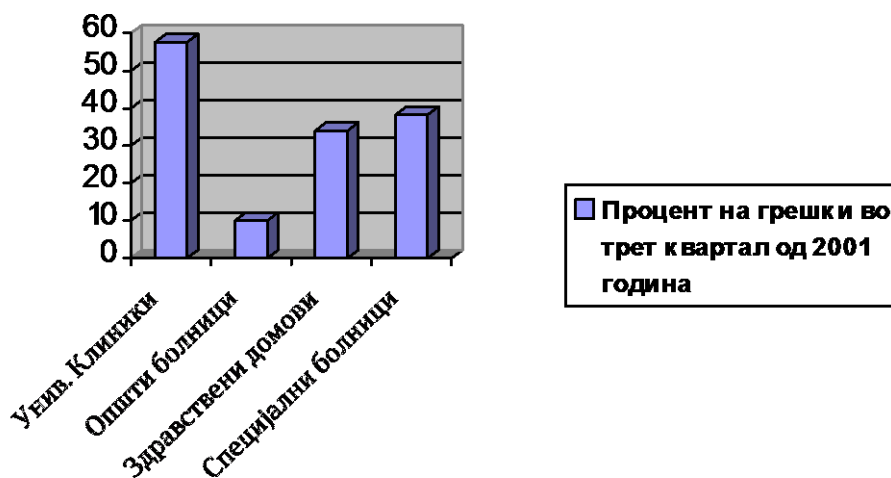
намалиле од 35,29% во првиот квартал на 27,24% во третиот квартал што е значајно намалување.

На следниот графикон е прикажан трендот на намалување на грешки во процесот на фактурирање:



На ниво на видови на здравствени установи најзначајно намалување на грешките се забележува кај општите болници и кај универзитетските клиници додека кај специјалните болници, центрите за јавно здравје и институтите забележуваат генерална тенденција на покачување на збирниот процент на грешки.

Во последниот квартал процентот на грешки по видови на јавни здравствени установи е прикажан во следниот графикон:





Значајно е да се каже дека одредени здравствени установи го намалиле бројот на грешки од преку 90% во првиот квартал на помалку од 20% во третиот квартал од 2011 година.

Од вкупно 104 контролирани ЈЗУ, кај 73 здравствени установи е забележано подобрување, кај 9 ЈЗУ процентот останал непроменет а додека кај 22 ЈЗУ процентот на грешки во фактурирањето во текот на годината се зголемил. Сепак точноста на оваа анализа зависи и од начинот на контрола кој е базиран на пресметки избрани по случаен примерок.

Резултати од контролата во периодот март – декември 2011 година:

- фактурите од контролираните ЈЗУ од страна на финансиската контрола се намалени / сторнирани за 64 милиони денари
- дадени се напатствија за правилен начин за фактурирање до 104 јавни здравствени установи
- врз основа на констатациите комисијата за референтни цени на услуги во континуитет добива информации за измени и дополнувања на постоечкиот ценовник на пакети и здравствени услуги;
- врз основа на увидот и констатациите во записниците од контрола се детектирани недоследности во правните акти и правилниците на Фондот и иницирана е нивна измена

#### 4. Наменски контроли

Наменските контроли се спроведуваат по барање на менаџментот на Фондот или по барање на Директор на Сектор во Фондот, раководител на подрачна служба или врз основа на писмено барање на договорните страни, на работодавач, на осигурено лице и други надлежни институции, заради ефикасно остварување на политиките на Фондот за финансирање на ЈЗУ и како такви не се дел од Годишниот план за финансиски контроли. Наменските контроли се вршат заради следење на

- наменското трошење на средствата во ЈЗУ,
- начинот и динамиката на плаќањето на обврските на ЈЗУ,
- реализација на приходите итн.

Наменските контроли кои се извршени во периодот 01.01. – 31.12.2011 година се презентирани во следната табела:

Установи / ПС	Цел на контролата	Број на контроли
34 здравствени домови	примена на пакетите на здравствени услуги во примарна здравствена заштита	34
111 ЈЗУ (контрола извршена во подрачните служби на Фондот)	примена на пакети на завршени епизоди во специјалистичко - консултативна здравствена заштита	30
30 подрачни служби на Фондот	примена на процедурата за управување со документи за плаќање во подрачните служби	30



	на ФЗОМ	
20 дијализни центри	контрола на извршување на здравствени услуги Хемодијализен третман, содржина на фактурите, спецификација и пресметување на партиципација	20
ЈЗУ УК за ендокринологија, дијабетис и метаболични нарушувања	контрола на долгови, обврски и плаќање по основ на инсулини	1
4 ортопедски куќи	контрола на издадени ортопедски помагала за периодот април и мај 2011 година и увид во Решенијата за одобрување за пуштање во промет на ортопедски помагала	4
ЈЗУ Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо – Охрид	начин на фактурирање на компјутеризирана томографија	1
ЈЗУ УК за детски болести	број на пациенти кои примаат терапија со скапи лекови за цистична фиброза	1
ЈЗУ Здравствен дом – Кавадарци	Контрола на налози за користење на службени возила и потрошок на гориво во установата	1
ЈЗУ Здравствен дом – Крива Паланка	Евиденција за присуство на работа како и евидентираните и исплатени часови на прекувремена работа на лекарите специјалисти во установата, врз основа на повик и службените отсуства на истите во период 1.1.2007 до 30.11.2010 година	1
ЈЗУ Специјална болница за душевни болести Демир Хисар	Контрола на фактури од веледрогерија Зегин Скопје за период 2008, 2009 и 2010 година до ЈЗУ	1
Општа болница - Кичево	Контрола на пресметка на плати, контрола на залихи на реагенси во лабораторија, контрола на јавни набавки на реагенси за хормони и тумор маркери и контрола на исплати на членови на Управен одбор	1
ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија - Скопје	Контрола на залиха на скапи лекови	1
<b>Вкупно извршени контроли</b>		<b>126</b>

Финансиската контрола на Фондот успешно ги изврши сите наменски контроли и извештаите од контрола беа доставени за понатамошно постапување по констатациите и заклучоците.

## VI. Заклучок

Финансиската контрола на Фондот во првата половина на 2011 година успешно ги изведе поставените задачи и ги реализира активностите предвидени со Годишниот план за финансиски контроли.



Резултатите од финансиската контрола се:

- Констатациите и препораките од финансиската контрола обезбедија зголемување на степенот на одговорност кај менаџментот на контролираните ЈЗУ.
- ЈЗУ има подобар увид во своето работење и во слабостите кои треба да се отстранат за да се постигне поголема финансиска ликвидност и солвентност.
- Финансиските контролори имаат двојна улога во вршењето на финансиската контрола во јавните здравствени установи. Контролната функција ја вршат заедно со едукативната, при што перманентно се врши укажување на надлежните во јавните здравствени установи за начините на изготвување и усвојување на планските документи, водењето на сметководствената евиденција, подобрување на механизмите на внатрешна контрола во делот на раководење со постапките за јавни набавки и реализација на договорите, исплатата на обврските според доспевање и без преферирање на добавувачи. Потоа преку контролата им се укажа на начинот на фактурирање, измените во законската регулатива и во актите на Фондот и сл. Препораките и укажувањата се содржани и во извештаите односно записниците од контролите.
- Финансиските контролори од оваа година имаат уште позначајна улога затоа што учествуваат во процесот на дисеминација на информации и размена на искуства и сознанија за начинот на фактурирање. Препораките од контролата на фактурите на ЈЗУ постигнаа ефект на зголемена стручност на персоналот во ЈЗУ за изведување на процесот и за подобрување на начинот на фактурирање. Контролираните ЈЗУ покренaa низа прашања до Сектор за финансиски прашања и до останатите засегнати сектори и служби во Фондот поврзани со процесот на фактурирање врз основа на извештаите и записниците од финансиските контроли.
- Раководителите, финансиските раководители и ликвидаторите (статичката контрола) во ПС зедоа активно учество во процесот на имплементација на констатациите од кварталните контроли. Кварталните контроли на фактури придонесоа за зголемување на ефикасноста и ефективноста на статичката контрола во ПС.
- Контролите на документацијата врз основа на која Фондот врши плаќање на здравствените услуги за своите осигуреници покренaa низа прашања во поглед на актите на Фондот и договорите за ЈЗУ со кои е регулирана проблематиката на фактурирање. Во Фондот беа разгледани проблематични формулации и членови во интерните акти на Фондот и врз основа на констатациите од контролата на терен беше извршено:
  - i. Дополни, измени и прочистување на ценовникот за здравствени услуги каде беа додадени нови пакети за максилофацијална хирургија, нови алерголошки пакети, нови пакети за општа хирургија, ревидирање на цените на пакети за слух говор и глас, корекции на цени во очна медицина, нови пакети за нуклеарна медицина, нови пакети за рендген дијагностика, нови цени и ревидирање на постоечките цени на биохемиските анализи, дополна на цената за превоз на осигурено лице во странство (во болничка здравствена заштита), нови цени за вирусологија, нови пакети за детска стоматологија, нови пакети за



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

- парадентологија и орална патологија, ревидирање на референтни цени на пакети во примарна здравствена заштита.
- ii. Извршено додефинирање на одредбата за важењето на упатот од матичен лекар во Правилникот за содржината и начинот на остварување на правата од задолжително здравствено осигурување.
  - iii. Се утврди начинот на фактурирање за логопедски услуги.
  - iv. Беше регулирано и прашањето поврзано со вршење на дејност во ЈЗУ од страна на лекари кои не се вработени со полно работно време во истите односно таму каде ЈЗУ нема доволно кадар да ги врши тие услуги во рамките на дејноста. На одредени ЈЗУ кои имаат кадар за вршење на дејност за која немаат решение им беа дадени препораки за регистрација на нова дејност со цел соодветно да може да ги фактурираат ваквите услуги до Фондот.
- Искуствата од контролите придонесоа за подобрување на работењето на финансиската контрола. Истите резултираа и со измена во Упатството за финансиска контрола.
  - Намалување на процентот на неисправни пресметки за сите ЈЗУ по квартали, и тоа од 35,29% за прв квартал, 34,51% за втор квартал и 27,74% за трет квартал.

Скопје, март, 2012 година

Финансиска контрола во ФЗОМ

Изготвиле: Горан Трајкоски

Софче Величковска

Контролирал: Снежана Ковкароска – Шилоска

Одобрил: м-р Татјана Лукановска



## Прилог 1

### Детален преглед на констатациите и резултатите од контролите на фактури на ЈЗУ

**Табела 1: Број на контролирани пресметки и констатации / неправилности**

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
1	Стоматолошки клинички центар	620	135	21.77%	0	0	135	0	0	0
2	Клиника за максилнофацијална хирургија	1735	1319	76.02%	384	157	47	0	0	731
3	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиологија	7664	5985	78.09%	2876	902	0	0	0	2207
4	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	2132	1098	51.50%	0	376	0	0	200	522
5	ЈЗУ Универзитетска клиника за кардиологија	2443	1690	69.18%	172	80	1	0	0	1437
6	ЈЗУ Универзитетска клиника за клиничка биохемија	4711	4673	99.19%	0	0	0	4673	0	0
7	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	2874	1796	62.49%	1016	1	726	0	0	53
8	ЈЗУ Универзитетска клиника за гастроентерохепатологија	3093	1125	36.37%	888	147	0	0	0	90
9	ЈЗУ Универзитетска клиника за пулмологија и алергологија	2369	1830	77.25%	81	613	174	0	0	962
10	ЈЗУ Универзитетска клиника за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања	6500	6334	97.45%	1975	395	3953	0	0	11
11	ЈЗУ Универзитетска клиника за ревматологија	9261	7936	85.69%	768	60	6778	0	0	330
12	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	750	596	79.47%	368	0	143	0	0	85



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
13	ЈЗУ Универзитетска клиника за токсикологија	1017	348	34.22%	325	2	3	0	0	18
14	ЈЗУ Универзитетска клиника за детски болести	2298	1036	45.08%	967	0	0	65	0	4
15	ЈЗУ Универзитетска клиника за инфективни болести и фебрилни состојби	6662	4908	73.67%	2042	240	1837	0	0	789
16	ЈЗУ Универзитетска клиника за дерматологија	3164	1728	54.61%	105	148	1444	0	0	31
17	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврологија	1567	904	57.69%	47	592	184	0	0	81
18	ЈЗУ Универзитетска клиника за урологија	1732	1071	61.84%	511	68	57	0	0	435
19	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврохирургија	688	1	0.15%	0	0	0	0	0	1
20	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	1853	263	14.19%	262	1	0	0	0	0
21	ЈЗУ Универзитетска клиника за торакална и васкуларна хирургија	1112	434	39.03%	38	0	1	0	0	395
22	ЈЗУ Универзитетска клиника за пластична и реконструктивна хирургија	1492	61	4.09%	0	0	0	0	0	61
23	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	2376	784	33.00%	173	74	125	0	0	412
24	ЈЗУ Универзитетска клиника за уво, нос и грло	662	18	2.72%	0	0	1	0	0	17
25	ЈЗУ Универзитетска клиника за очни болести	1171	135	11.53%	0	0	0	0	0	135
26	ЈЗУ Универзитетска клиника за гинекологија и акушерство	1500	718	47.87%	383	0	18	139	0	178
27	ЈЗУ Универзитетска клиника за психијатрија	1171	241	20.58%	75	61	0	0	0	105
28	ЈЗУ Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Скопје	938	16	1,71%	0	2	0	0	0	14
29	Универзитетска клиника за трауматологија, ортопедски лекување, анестезија, реанимација и интензивно лекување и ургентен центар-Скопје	5229	2431	46.49%	431	15	925	0	52	1008
<b>ВКУПНО ЗА УНИВЕРЗИТЕТСКИ КЛИНИКИ</b>		<b>78784</b>	<b>49614</b>	<b>62.97%</b>	<b>13887</b>	<b>3934</b>	<b>16552</b>	<b>4877</b>	<b>252</b>	<b>10112</b>



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
30	Клиничка болница-Битола	9586	344	3.59%	0	3	38	0	0	303
31	Општа болница-Гевгелија	1078	212	19.67%	44	1	111	1	0	55
32	Општа болница-Гостивар	9274	3691	39.80%	0	0	606	0	0	3323
33	Општа болница-Дебар	3231	785	24.30%	303	0	130	0	150	202
34	Општа болница-Кавадарци	15161	4478	29.54%	162	158	3096	8	0	1054
35	Општа болница-Кичево	2966	867	29.23%	268	25	198	0	33	343
36	Општа болница-Кочани	13038	168	1.29%	10	3	55	0	0	100
37	Општа болница-Куманово	4103	568	13.84%	159	0	284	0	0	125
38	Општа болница-Охрид	17921	544	3.04%	28	108	43	7	0	358
39	Општа болница-Прилеп	18558	2491	13.42%	732	27	1067	0	0	665
40	Општа болница-Струга	2018	224	11.10%	32	5	90	0	0	97
41	Општа болница-Струмица	2969	1433	48.27%	77	1	1167	0	0	188
42	Клиничка болница-Тетово	7496	692	9.23%	59	0	9	0	0	624
43	Општа болница-Велес	775	159	20.52%	0	159	0	0	0	0
44	Клиничка болница-Штип	2200	1004	45.64%	885	48	0	9	0	62
45	Градска општа болница 8-ми септември	3201	617	19.28%	493	6	36	0	0	82
<b>ВКУПНО ЗА ОПШТИ БОЛНИЦИ</b>		<b>113575</b>	<b>18277</b>	<b>16.09%</b>	<b>3252</b>	<b>544</b>	<b>6930</b>	<b>25</b>	<b>183</b>	<b>7581</b>

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципац. во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
46	Клиника по хируршки болести-Св. Наум	12442	9245	74.30%	3064	1	4118	0	0	2062





ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

	Охридски-Скопје									
47	Специјална болница по гинекологија и акушерство-Чаир-Скопје	2146	148	6.90%	1	0	18	0	0	129
48	Институт по белодробни заболувања кај децата-Козле-Скопје	4027	3401	84.45%	2181	109	945	34	0	132
49	Психијатриска болница-Скопје	777	187	24.07%	1	0	40	0	0	146
50	Психијатриска болница-Демир Хисар	1167	631	54.07%	0	0	0	0	0	631
51	Психијатриска болница-Негорци	254	17	6.69%	5	0	0	0	0	12
52	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза-Јасеново-Велес	905	89	9.83%	9	0	80	0	0	0
53	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	9912	1927	19.44%	0	0	1892	0	0	35
54	Институт за белодробни заболувања и туберкулоза-Скопје	3126	148	4.73%	0	0	2	0	0	146
55	Завод за физикална медицина и рехабилитација-Скопје	1901	179	9.42%	119	0	10	0	0	50
56	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Битола	379	14	3.69%	0	0	1	0	0	13
57	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања-Охрид	4926	45	0.91%	7	0	0	5	0	33
58	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на хронични, респираторни, неспецифични и алергиски заболувања-Отешево	264	82	31,06%	29	0	4	0	0	49
59	Геронтолошки завод-Скопје	6352	3313	52,16%	1145	502	1037	0	0	629
60	Завод за нефрологија-Струга	4680	1557	33,27%	1507	0	1	0	0	49
61	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза- Лешок-Тетово	2192	362	16,51%	311	0	14	10	0	27
<b>ВКУПНО ЗА СПЕЦИЈАЛНИ БОЛНИЦИ</b>		<b>55450</b>	<b>21345</b>	<b>38.49%</b>	<b>8379</b>	<b>612</b>	<b>8162</b>	<b>49</b>	<b>0</b>	<b>4143</b>

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со неprimена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партипац во лабораторато	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
62	Здравствен дом-Битола	1719	78	4.54%	0	0	0	0	0	78
63	Здравствен дом-Гевгелија	452	59	13.05%	0	0	12	0	0	47
64	Здравствен дом-Гостивар	1595	45	2.82%	0	0	45	0	0	0
65	Здравствен дом-Дебар	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
66	Здравствен дом-Кавадарци	5433	2412	44.40%	345	0	0	38	0	2029
67	Здравствен дом-Кичево	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
68	Здравствен дом-Кочани	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
69	Здравствен дом-Крива Паланка	1629	411	25.23%	224	0	91	0	0	96
70	Здравствен дом-Куманово	884	134	15.16%	4	0	28	20	0	82
71	Здравствен дом-Охрид	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
72	Здравствен дом-Прилеп	5312	595	11.20%	99	0	0	0	0	496
73	Здравствен дом-Струга	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

74	Здравствен дом-Струмица	1038	268	25.82%	1	226	0	18	0	23
75	Здравствен дом-Тетово	2130	671	31.50%	0	0	97	190	0	384
76	Здравствен дом-Велес	577	44	7.63%	0	0	3	0	0	41
77	Здравствен дом-Штип	523	127	24.28%	0	12	96	19	0	0
78	Здравствен дом-Берово	676	132	19.53%	25	47	58	0	0	2
79	Здравствен дом-Македонски Брод	4305	1314	30.52%	219	4	0	513	0	578
80	Здравствен дом-Валандово	870	101	11.61%	56	28	0	0	0	17
81	Здравствен дом-Вевчани	2790	1112	39.86%	6	782	265	0	0	59
82	Здравствен дом-Виница	4560	324	7.11%	104	0	214	0	0	6
83	Здравствен дом-Делчево	8955	202	2.26%	20	92	90	0	0	0
84	Здравствен дом-Демир Хисар	1590	287	18.05%	35	91	1	119	0	41
85	Здравствен дом-Кратово	840	136	16.19%	83	1	15	0	0	37
86	Здравствен дом-Крушево	2226	474	21.29%	21	0	322	0	0	131
87	Здравствен дом-Неготино	970	226	23.30%	16	0	200	10	0	0
88	Здравствен дом-Пехчево	2180	89	4.08%	52	0	29	8	0	0
89	Здравствен дом-Пробиштип	3640	216	5.93%	85	10	75	25	0	21
90	Здравствен дом-Радовиш	841	124	14.74%	74	2	9	0	0	39
91	Здравствен дом-Ресен	10519	3124	29.70%	0	0	2709	0	0	415
92	Здравствен дом-Ростуше	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
93	Здравствен дом-Свети Николе	7727	3012	38.98%	58	2733	158	0	0	63
94	Здравствен дом-Скопје	3490	1246	35.70%	18	26	1098	0	0	104
95	Здравствен дом-Железничар	5321	1315	24.71%	1032	99	158	0	0	26
96	Здравствена станица на Унив. Кирил и Методиј	528	101	19.13%	3	0	0	45	0	53
97	Здравствена станица-Железара	5801	2274	39.20%	17	0	504	0	0	1753
<b>ВКУПНО ЗА ЗДРАВСТВЕНИ ДОМОВИ</b>		<b>89121</b>	<b>20653</b>	<b>23.17%</b>	<b>2597</b>	<b>4153</b>	<b>6277</b>	<b>1005</b>	<b>0</b>	<b>6621</b>

р.бр.	Јавна здравствена установа	Вкупен број на контролирани пресметки	Вкупен број на неисправни пресметки	Процент на неисправни пресметки	Пресметки со грешно пресметана партиципација	Пресметки со непримена на референтни цени	Пресметки со погрешно избрани пакети / услуги	Пресметки со грешна примена на партиципација, во лаборатории	Документи за плаќање вон пропишаните обрасци од ФЗОМ	Грешни пресметки по останати основи
98	Институт за трансфузиона медицина на РМ	4560	4135	90.68%	1291	0	2779	0	0	65
99	Институт за јавно здравје на Р. Македонија	790	158	20.0%	5	150	1	0	0	2
100	Центар за јавно здравје-Битола	1490	136	9.13%	20	19	4	0	0	93
101	Центар за јавно здравје-Велес	1250	479	38.32%	123	356	0	0	0	0
102	Центар за јавно здравје-Кочани	3350	144	4.30%	0	0	144	0	0	0
103	Центар за јавно здравје-Прилеп	7059	375	5.31%	0	213	5	0	0	157
104	Центар за јавно здравје-Куманово	820	341	41.59%	160	150	20	0	0	11
105	Центар за јавно здравје-Скопје	944	592	62.71%	10	0	0	0	0	582



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

106	Центар за јавно здравје-Струмица	453	65	14.35 %	0	25	0	0	0	40
107	Центар за јавно здравје-Тетово	1448	271	18.72 %	1	0	86	0	0	184
108	Центар за јавно здравје-Штип	731	72	9.85%	0	72	0	0	0	0
109	Центар за јавно здравје-Охрид	6033	221	3.66%	0	214	0	0	0	7
110	Медицински факултет - Институтуи	2429	2076	85.47 %	73	285	32	0	1184	502
<b>ВКУПНО ЗА ИНСТИТУТИ И ЦЕНТРИ ЗА ЈАВНО ЗДРАВЈЕ</b>		<b>31357</b>	<b>9065</b>	<b>28.91%</b>	<b>1683</b>	<b>1484</b>	<b>3071</b>	<b>0</b>	<b>1184</b>	<b>1643</b>
<b>вкупно за сите ЈЗУ</b>		<b>368.287</b>	<b>118.954</b>	<b>32.30%</b>	<b>29.798</b>	<b>10.727</b>	<b>40.992</b>	<b>5.956</b>	<b>1.619</b>	<b>30.100</b>
<b>процент на констатирани неправилности</b>			<b>100%</b>		<b>24%</b>	<b>9%</b>	<b>35%</b>	<b>5%</b>	<b>2%</b>	<b>25%</b>

**Табела бр. 2: Сторнирани износи од финансиска контрола на фактури од ЈЗУ**

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
1	Стоматолошки клинички центар	јануари и февруари	91,101.00
2	Клиника за максилнофацијална хирургија	јануари и февруари, јули, август и септември	569,036.00
3	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиологија	јануари, февруари, март и април, мај, јуни, јули и август	1,623,618.00
4	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	7,232.00
5	ЈЗУ Универзитетска клиника за кардиологија	јануари, февруари, март и април, мај, јуни, јули, август и септември	1,465,558.00
6	ЈЗУ Универзитетска клиника за клиничка биохемија	јануари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	483,934.00
7	ЈЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	јануари, февруари, април и мај, јуни и јули	1,054,201.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

8	ЈЗУ Универзитетска клиника за гастроентерохелатологија	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	2,597,354.00
9	ЈЗУ Универзитетска клиника за пулмологија и алергологија	јануари, февруари, април и мај, јуни, јули, август и септември	441,146.00
10	ЈЗУ Универзитетска клиника за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања	јануари и февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,303,602.00
11	ЈЗУ Универзитетска клиника за ревматологија	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	619,888.00
12	ЈЗУ Универзитетска клиника за хематологија	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	21,938.00
13	ЈЗУ Универзитетска клиника за токсикологија	јануари, февруари и март, април, мај, јуни, јули и август	16,740.00
14	ЈЗУ Универзитетска клиника за детски болести	март и април, мај, јуни, јули и август	2,180,276.00
15	ЈЗУ Универзитетска клиника за инфективни болести и фебрилни состојби	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	3,640,625.00
16	ЈЗУ Универзитетска клиника за дерматологија	февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	841,626.00
17	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврологија	јануари, февруари и март, април, мај, јуни и јули, август и септември	2,356,947.00
<b>р.бр</b>	<b>Јавна здравствена установа</b>	<b>период на контрола</b>	<b>Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период</b>
18	ЈЗУ Универзитетска клиника за урологија	јануари, февруари и март, април, мај, јуни и јули, август и септември	489,270.00
19	ЈЗУ Универзитетска клиника за неврохирургија	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	590.00
20	ЈЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	јануари, февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	40,636.00
21	ЈЗУ Универзитетска клиника за торакална и васкуларна хирургија	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	2,140.00
22	ЈЗУ Универзитетска клиника за пластична и реконструктивна хирургија	јануари, февруари и март, јули, август и септември	4,880.00
23	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	84,440.00
24	ЈЗУ Универзитетска клиника за уво, нос и грло	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	4,260.00
25	ЈЗУ Универзитетска клиника за очни болести	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	5,910.00
26	ЈЗУ Универзитетска клиника за гинекологија и акушерство	февруари, март, април и мај, јули, август и септември	73,610.00
27	ЈЗУ Универзитетска клиника за психијатрија	јануари, февруари, март и април, мај, јуни и јули	145,606.00
28	ЈЗУ Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	17,306.00
29	Универзитетска клиника за трауматологија, ортопедски лекување, анестезија, реанимација и интензивно лекување и ургентен центар-Скопје	јануари, февруари и март, јули, август и септември	252,436.00
<b>ВКУПНО ЗА УНИВЕРЗИТЕТСКИ КЛИНИКИ</b>			<b>20.435.906,00</b>



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
30	Клиничка болница-Битола	јануари, февруари, април и мај, јули	1,504,165.00
31	Општа болница-Гевгелија	јануари, февруари, март, април и мај, август, септември и октомври	35,440.00
32	Општа болница-Гостивар	јануари, февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	3,896,030.00
33	Општа болница-Дебар	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,041,811.00
34	Општа болница-Кавадарци	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,968,547.00
35	Општа болница-Кичево	февруари, март и април, мај и јуни, јули, август и септември	1,942,904.00
36	Општа болница-Кочани	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	152,990.00
37	Општа болница-Куманово	јануари, февруари, март и април, јули, август и септември	214,390.00
38	Општа болница-Охрид	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	707,445.00
39	Општа болница-Прилеп	јануари, февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	2,147,190.00
40	Општа болница-Струга	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	3,510.00
41	Општа болница-Струмица	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	504,524.00
42	Клиничка болница-Тетово	јануари, февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,150,255.00
43	Општа болница-Велес	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	403,077.00
44	Клиничка болница-Штип	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август, септември, октомври и ноември	1,184,126.00
45	Градска општа болница 8-ми септември	јануари, февруари и март, април, мај, јуни и јули, август и септември	218,334.00
<b>ВКУПНО ЗА ОПШТИ БОЛНИЦИ</b>			<b>17.074.738,00</b>



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА

www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
46	Клиника по хируршки болести-Св. Наум Охридски-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	960,921.00
47	Специјална болница по гинекологија и акушерство-Чаир-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	15,480.00
48	Институт по белодробни заболувања кај децата-Козле-Скопје	јануари и февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	599,682.00
49	Психијатриска болница-Скопје	јануари и февруари, април, мај, јуни и јули, август и септември	129,610.00
50	Психијатриска болница-Демир Хисар	јануари, февруари и март, јули, август и септември	13,826,837.00
51	Психијатриска болница-Негорци	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, август, септември и октомври	2,900.00
52	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза-Јасеново-Велес	јануари, февруари, април и мај, јуни, јули, август, септември и октомври	91,090.00
53	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,013,110.00
54	Институт за белодробни заболувања и туберкулоза-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	7,520.00
55	Завод за физикална медицина и рехабилитација-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни	40,510.00
56	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Битола	јануари, февруари и април, јули, август и септември	154,800.00
57	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на кардиоваскуларни заболувања-Охрид	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	56,620.00
58	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на хронични, респираторни, неспецифични и алергиски заболувања-Отешево	јануари, февруари и март, јули, август и септември	39,330.00
59	Геронтолошки завод-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	546,778.00
60	Завод за нефрологија-Струга	јануари и февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	173,072.50
61	Специјална болница за белодробни заболувања и туберкулоза- Лешок-Тетово	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август, септември	31,494.00
<b>ВКУПНО ЗА СПЕЦИЈАЛНИ БОЛНИЦИ</b>			<b>17.689.754,50</b>

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
62	Здравствен дом-Битола	јануари и февруари, јули, август и септември	38,003.00
63	Здравствен дом-Гевгелија	јануари, февруари, март, април и мај, август, септември и октомври	76,320.00



64	Здравствен дом-Гостивар	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	6,300.00
65	Здравствен дом-Дебар	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
66	Здравствен дом-Кавадарци	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	780,760.00
67	Здравствен дом-Кичево	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
68	Здравствен дом-Кочани	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
69	Здравствен дом-Крива Паланка	јануари, февруари и март, мај, јуни и јули, август и септември	80,060.00
70	Здравствен дом-Куманово	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	46,415.00
71	Здравствен дом-Охрид	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
72	Здравствен дом-Прилеп	јануари, февруари, март, април, мај и јуни, јули, август и септември	37,060.00
73	Здравствен дом-Струга	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
74	Здравствен дом-Струмица	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	96,008.00
75	Здравствен дом-Тетово	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември, октомври	57,985.00
76	Здравствен дом-Велес	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	89,250.00
77	Здравствен дом-Штип	јануари, февруари и март, мај и јуни, јули, август и септември	653,300.00
78	Здравствен дом-Берово	февруари, март и април, јули, август и септември, октомври и ноември	76,439.00
79	Здравствен дом-Македонски Брод	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	265,578.00
80	Здравствен дом-Валандово	февруари, март и април, мај и јуни, август, септември и октомври	18,780.00
81	Здравствен дом-Вевчани	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	142,151.00
82	Здравствен дом-Виница	февруари, март и април, мај, јуни и јули, септември, октомври и ноември	9,170.00
83	Здравствен дом-Делчево	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	104,217.00
84	Здравствен дом-Демир Хисар	јануари, февруари и март, април, јуни, јули, август и септември	45,488.00
85	Здравствен дом-Кратово	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	20,500.00

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
86	Здравствен дом-Крушево	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	208,993.00
87	Здравствен дом-Неготино	јануари, февруари и март, мај, јуни и јули, август, септември, октомври и ноември	154,100.00
88	Здравствен дом-Пехчево	јануари, февруари и март, мај, јуни и јули, август, септември и октомври	16,550.00
89	Здравствен дом-Пробиштип	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	22,910.00
90	Здравствен дом-Радовиш	февруари, март и април, јуни, јули и август, септември, октомври и ноември	17,205.00



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

91	Здравствен дом-Ресен	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	379,800.00
92	Здравствен дом-Ростуше	не се извршува специјалистичко – консултативна здравствена заштита	
93	Здравствен дом-Свети Николе	јануари, февруари и март, мај, јуни и јули, август, септември и октомври	706,827.00
94	Здравствен дом-Скопје	јули, август и септември	133,210.00
95	Здравствен дом-Железничар	јануари, февруари и март, април, мај и јуни	74,690.00
96	Здравствена станица на Универзитетот Кирил и Методиј-Скопје	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	30,960.00
97	Здравствена станица-Железара	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	1,334,889.00
<b>ВКУПНО ЗА ЗДРАВСТВЕНИ ДОМОВИ</b>			<b>5.723.918,00</b>

р.бр	Јавна здравствена установа	период на контрола	Вкупно сторниран износ од контролата на фактури за контролираниот период
98	Институт за трансфузиона медицина на РМ	јануари, февруари и март, јули, август и септември	603,865.00
99	Институт за јавно здравје на Република Македонија	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули, август и септември	5,164.00
100	Центар за јавно здравје-Битола	јануари и февруари, јуни и јули, август и септември	163,120.00
101	Центар за јавно здравје-Велес	јануари, февруари, март, април и мај, јуни, јули и август	232,550.00
102	Центар за јавно здравје-Кочани	јануари, февруари, март, април и мај, јули, август и септември	385,900.00
103	Центар за јавно здравје-Прилеп	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	426,910.00





ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

104	Центар за јавно здравје-Куманово	јануари и февруари, мај, јуни и јули, август и септември	59,580.00
105	Центар за јавно здравје-Скопје	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	352,700.00
106	Центар за јавно здравје-Струмица	јануари и февруари, јули, август и септември	4,800.00
107	Центар за јавно здравје-Тетово	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август, септември	10,350.00
108	Центар за јавно здравје-Штип	јануари, февруари и март, април, мај и јуни, јули, август и септември	84,450.00
109	Центар за јавно здравје-Охрид	март, април и мај, јули, август и септември	176,400.00
110	Медицински факултет - Институт	јануари, февруари и март, мај и јуни, јули, август и септември	599,060.00
<b>ВКУПНО ЗА ИНСТИТУТИ И ЦЕНТРИ ЗА ЈАВНО ЗДРАВЈЕ</b>			<b>3.104.849,00</b>
<b>вкупно за сите ЈЗУ</b>			<b>64.029.165,50</b>

Табела 3

**Табеларен приказ на број на контролирани и број на неисправни пресметки за прв, втор и трет квартал 2011 година**

Ред . бр.	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
1	Стоматолошки клинички центар	620	135	21.77%	/	/	/	/	/	/
2	Максилофацијална хирургија	995	995	100.00%	/	/	/	740	324	43.78%
3	ЈЗУ Универзитетска клиника за радиологија	416	261	62.74%	1,960	1,960	100.00%	5,288	3,764	71.18%



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

4	JЗУ Универзитетска клиника за радиотерапија и онкологија	фактурите се вратени на корекција			600	600	100.00%	1,532	498	32.51%
5	JЗУ Универзитетска клиника за кардиологија	419	60	14.32%	433	433	100.00%	1,591	1,197	75.24%
6	JЗУ Универзитетска клиника за клиничка биохемија	143	143	100.00%	1,990	1,990	100.00%	2,578	2,540	98.53%
7	JЗУ Универзитетска клиника за нефрологија	882	837	94.90%	1,367	871	63.72%	625	88	14.08%
8	JЗУ Универзитетска клиника за гастроентерохепатологија	258	33	12.79%	1,950	633	32.46%	885	459	51.86%
9	JЗУ Универзитетска клиника за пулмологија и алергологија	431	372	86.31%	924	912	98.70%	1,014	546	53.85%
10	JЗУ Универзитетска клиника за ендокринологија, дијабетес и метаболички нарушувања	3,664	3,664	100.00%	785	619	78.85%	2,051	2,051	100.00%
11	JЗУ Универзитетска клиника за ревматологија	2,117	2,117	100.00%	4,268	3,625	84.93%	2,876	2,197	76.39%
12	JЗУ Универзитетска клиника за хематологија	156	149	95.51%	440	368	83.64%	154	79	51.30%
13	JЗУ Универзитетска клиника за токсикологија	462	260	56.28%	316	61	19.30%	239	27	11.30%

ред бр	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
14	JЗУ Универзитетска клиника за детски болести	930	511	54.95%	723	176	24.34%	645	349	54.11%
15	JЗУ Универзитетска клиника за инфективни болести и фебрилни состојби	863	792	91.77%	2,542	2,183	85.88%	3,257	1,933	59.35%
16	JЗУ Универзитетска клиника за дерматологија	1,619	1,346	83.14%	753	352	46.75%	792	30	3.79%
17	JЗУ Универзитетска клиника за неврологија	430	408	94.88%	782	359	45.91%	355	137	38.59%
18	JЗУ Универзитетска клиника за урологија	660	622	94.24%	553	396	71.61%	519	53	10.21%
19	JЗУ Универзитетска клиника за неврохирургија	180	0	0.00%	263	0	0.00%	245	1	0.41%
20	JЗУ Универзитетска клиника за дигестивна хирургија	1,050	135	12.86%	602	123	20.43%	201	5	2.49%



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

21	ЈЗУ Универзитетска клиника за торакална и васкуларна хирургија	175	38	21.71%	683	380	55.64%	254	16	6.30%
22	ЈЗУ Универзитетска клиника за пластична и реконструктивна хирургија	852	61	7.16%	351	0	0.00%	289	0	0.00%
23	ЈЗУ Универзитетска клиника за детска хирургија	1,181	387	32.77%	590	336	56.95%	605	61	10.08%
24	ЈЗУ Универзитетска клиника за уво, нос и грло	216	8	3.70%	292	8	2.74%	154	2	1.30%
25	ЈЗУ Универзитетска клиника за очни болести	553	63	11.39%	300	0	0.00%	318	72	22.64%
26	ЈЗУ Универзитетска клиника за гинекологија и акушерство	688	489	71.08%	380	92	24.21%	432	137	31.71%
27	ЈЗУ Универзитетска клиника за психијатрија	321	53	16.51%	308	94	30.52%	542	94	17.34%
28	ЈЗУ Завод за рехабилитација на слух, говор и глас - Скопје	240	13	5.42%	432	0	0.00%	266	3	1.13%
29	ЈЗУ Ургентен центар, трауматологија, ортопедија и карил	2,302	1,080	46.92%	516	247	47.87%	2,411	1,104	45.79%
I	<b>Вкупно ЈЗУ Универзитетски клиници:</b>	<b>22,823</b>	<b>15,032</b>	<b>65.86%</b>	<b>25,103</b>	<b>16,818</b>	<b>67.00%</b>	<b>30,858</b>	<b>17,767</b>	<b>57.58%</b>

ред бр	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
30	Клиничка болница-Битола	2,852	247	8.66%	4,102	3	0.07%	2,632	94	3.57%
31	Општа болница-Гевгелија	259	113	43.63%	356	90	25.28%	463	9	1.94%
32	Општа болница-Гостивар	5,913	2,879	48.69%	2,763	574	20.77%	598	238	39.80%
33	Општа болница-Дебар	1,018	288	28.29%	641	192	29.95%	1,572	305	19.40%
34	Општа болница-Кавадарци	5,404	879	16.27%	6,827	3,379	49.49%	2,930	220	7.51%
35	Општа болница-Кичево	670	245	36.57%	1,225	392	32.00%	1,071	230	21.48%
36	Општа болница-Кочани	225	13	5.78%	6,690	115	1.72%	6,123	40	0.65%
37	Општа болница-Куманово	1,576	208	13.20%	680	221	32.50%	1,847	139	7.53%
38	Општа болница-Охрид	4,236	135	3.19%	7,640	205	2.68%	6,045	204	3.37%
39	Општа болница-Прилеп	7,399	1,658	22.41%	5,874	274	4.66%	5,285	559	10.58%
40	Општа болница-Струга	1,078	139	12.89%	455	52	11.43%	485	33	6.80%
41	Општа болница-Струмица	809	140	17.31%	1,496	1,182	79.01%	664	111	16.72%



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

42	Клиничка болница-Тетово	2,420	76	3.14%	1,737	79	4.55%	3,339	537	16.08%
43	Општа болница-Велес	114	7	6.14%	191	151	79.06%	470	1	0.21%
44	Клиничка болница-Штип	310	199	64.19%	364	5	1.37%	1,526	800	52.42%
45	Градска болница 8 Септември	968	36	3.72%	1,522	502	32.98%	711	79	11.11%
<b>II</b>	<b>Вкупно ЈЗУ Општи болници:</b>	<b>35,251</b>	<b>7,262</b>	<b>20.60%</b>	<b>42,563</b>	<b>7,416</b>	<b>17.42%</b>	<b>35,761</b>	<b>3,599</b>	<b>10.06%</b>

ред бр	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
46	Клиника по хируршки болести-Св. Наум Охридски-Скопје	5,127	3,074	59.96%	5,666	4,857	85.72%	1,649	1,314	79.68%
47	Специјална болница по гинекологија и акушерство-Чаир-Скопје	611	88	14.40%	1,079	0	0.00%	456	60	13.16%
48	Институт по белодробни заболувања кај децата-Козле-Скопје	157	109	69.43%	3,357	2,961	88.20%	513	331	64.52%
49	Психијатриска болница-Скопје	401	109	27.18%	199	34	17.09%	177	44	24.86%
50	Психијатриска болница-Демир Хисар	248	73	29.44%	541	541	100.00%	378	17	4.50%
51	Психијатриска болница-Негорци	82	8	9.76%	83	3	3.61%	89	6	6.74%
52	Болница Јасеново-Велес	170	18	10.59%	275	61	22.18%	460	10	2.17%
53	Специјална болница за ортопедија и трауматологија Св. Еразмо-Охрид	2,715	208	7.66%	2,637	34	1.29%	4,560	1,685	36.95%
54	Институт за ТБЦ-Скопје	2,304	108	4.69%	173	0	0.00%	649	40	6.16%
55	Завод за физикална медицина и рехабилитација-Скопје	1,541	118	7.66%	360	61	16.94%	0	0	#DIV/0!
56	Завод за рехабилитација на слух, говор и глас-Битола	126	5	3.97%	150	9	6.00%	103	0	0.00%
57	Завод за превенција, лекување и рехабилитација на	1,403	14	1.00%	1,405	30	2.14%	2,118	1	0.05%



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

	кардиоваскуларни заболувања-Охрид									
58	Завод за рехабилитација-Отешево	74	74	100.00%	0	0	#DIV/0!	190	8	4.21%
59	Геронтолошки завод-Скопје	1,941	622	32.05%	2,351	1,335	56.78%	2,060	1,356	65.83%
60	Завод за нефрологија-Струга	2,975	1,046	35.16%	954	377	39.52%	751	134	17.84%
61	Специјална болница за ТБЦ Лешок-Тетово	779	326	41.85%	849	36	4.24%	564	0	0.00%
<b>III</b>	<b>Вкупно ЈЗУ Специјални болници:</b>	<b>20,654</b>	<b>6,000</b>	<b>29.05%</b>	<b>20,079</b>	<b>10,339</b>	<b>51.49%</b>	<b>14,717</b>	<b>5,006</b>	<b>34.02%</b>

ред бр	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неисправни во прв квартал	% на неисправни во прв квартал	вк. контролирани во втор квартал	вк. неисправни во втор квартал	% на неисправни во втор квартал	вк. контролирани во трет квартал	вк. неисправни во трет квартал	% на неисправни во трет квартал
62	Здравствен дом-Битола	852	46	5.40%	/	/	/	867	32	3.69%
63	Здравствен дом-Гевгелија	63	13	20.63%	168	23	13.69%	221	23	10.41%
64	Здравствен дом-Гостивар	60	0	0.00%	21	0	0.00%	1,514	45	2.97%
65	Здравствен дом-Дебар	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
66	Здравствен дом-Кавадарци	2,170	795	36.64%	1,910	1,576	82.51%	1,353	41	3.03%
67	Здравствен дом-Кичево	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
68	Здравствен дом-Кочани	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
69	Здравствен дом-Крива Паланка	343	113	32.94%	550	201	36.55%	736	97	13.18%
70	Здравствен дом-Куманово	150	20	13.33%	180	34	18.89%	554	80	14.44%
71	Здравствен дом-Охрид	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
72	Здравствен дом-Прилеп	2,434	406	16.68%	820	168	20.49%	2,058	21	1.02%
73	Здравствен дом-Струга	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
74	Здравствен дом-Струмица	237	27	11.39%	507	239	47.14%	294	2	0.68%
75	Здравствен дом-Тетово	733	0	0.00%	878	493	56.15%	519	178	34.30%
76	Здравствен дом-Велес	160	3	1.88%	196	41	20.92%	221	0	0.00%
77	Здравствен дом-Штип	45	45	100.00%	177	27	15.25%	301	55	18.27%
78	Здравствен дом-Берово	197	77	39.09%	257	53	20.62%	222	2	0.90%
79	Здравствен дом-Македонски Брод	1,142	732	64.10%	1,443	582	40.33%	1,720	0	0.00%
80	Здравствен дом-Валандово	242	54	22.31%	305	43	14.10%	323	4	1.24%
81	Здравствен дом-Вевчани	1,708	875	51.23%	624	154	24.68%	458	83	18.12%
82	Здравствен дом-Виница	600	229	38.17%	1,460	10	0.68%	2,500	85	3.40%
83	Здравствен дом-Делчево	275	20	7.27%	5,580	50	0.90%	3,100	132	4.26%
84	Здравствен дом-Демир Хисар	400	142	35.50%	195	49	25.13%	995	96	9.65%
85	Здравствен дом-Кратово	220	67	30.45%	240	36	15.00%	380	33	8.68%
86	Здравствен дом-Крушево	402	152	37.81%	377	282	74.80%	1,447	40	2.76%
87	Здравствен дом-Неготино	320	200	62.50%	410	16	3.90%	240	10	4.17%
88	Здравствен дом-Пехчево	380	53	13.95%	750	7	0.93%	1,050	29	2.76%
89	Здравствен дом-Пробиштип	370	91	24.59%	1,460	14	0.96%	1,810	111	6.13%
90	Здравствен дом-Радовиш	259	122	47.10%	282	2	0.71%	300	0	0.00%
91	Здравствен дом-Ресен	3,687	400	10.85%	3,623	1,582	43.67%	3,209	1,142	35.59%
92	Здравствен дом-Ростуше	не се извршува специјалистичко – консултативна дејност								
93	Здравствен дом-Свети Николе	3,103	2,747	88.53%	2,214	95	4.29%	2,410	170	7.05%
94	Здравствен дом-Скопје	/	/	/	/	/	/	3,490	1,246	35.70%



ФОНД ЗА ЗДРАВСТВЕНО  
ОСИГУРУВАЊЕ НА МАКЕДОНИЈА  
www.fzo.org.mk

Адреса: Македонија бб, 1000 Скопје  
Тел.: 02 3289 012  
Централа.: 02 3289 000  
Факс: 02 3289 009  
Е-пошта: info@fzo.org.mk

95	Здравствен дом-Железничар	979	154	15.73%	882	399	45.24%	/	/	/
96	Здравствена станица-Кирил и Методиј	135	45	33.33%	161	3	1.86%	232	53	22.84%
97	Здравствена станица-Железара	2,415	916	37.93%	1,587	697	43.92%	1,799	661	36.74%
<b>IV</b>	<b>Вк. ЈЗУ Здравствени домови:</b>	<b>24,081</b>	<b>8,544</b>	<b>35.48%</b>	<b>27,257</b>	<b>6,876</b>	<b>25.23%</b>	<b>37,783</b>	<b>5,201</b>	<b>13.77%</b>
ред бр	Здравствена установа	број на контролирани и неисправни пресметки во прв квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во втор квартал			број на контролирани и неисправни пресметки во трет квартал		
		вк. контр. во прв квартал	вк. неис- правни во прв квартал	% на неис- правни во прв квартал	вк. контро- лирани во втор квартал	вк. неис- правни во втор квартал	% на неис- правни во втор квартал	вк. контро- лирани во трет квартал	вк. неис- правни во трет квартал	% на неис- правни во трет квартал
98	Институт за трансфузиона медицина - Скопје	фактурите се вратени на корекција			фактурите се вратени на корекција			4,560	4,135	90.68%
99	Институт за јавно здравје на Република Македонија	/	/	/	353	5	1.42%	287	3	1.05%
100	Центар за јавно здравје-Битола	291	99	34.02%	276	12	4.35%	923	31	3.36%
101	Центар за јавно здравје-Велес	150	0	0.00%	200	200	100.00%	900	279	31.00%
102	Центар за јавно здравје-Кочани	150	0	0.00%	1,500	141	9.40%	1,700	3	0.18%
103	Центар за јавно здравје-Прилеп	3,500	331	9.46%	1,902	33	1.74%	1,657	11	0.66%
104	Центар за јавно здравје-Куманово	150	150	100.00%	370	168	45.41%	300	23	7.67%
105	Центар за јавно здравје-Скопје	217	10	4.61%	575	575	100.00%	152	7	4.61%
106	Центар за јавно здравје-Струмица	290	65	22.41%	/	/	/	163	0	0.00%
107	Центар за јавно здравје-Тетово	300	1	0.33%	603	193	32.01%	545	77	14.13%
108	Центар за јавно здравје-Штип	241	47	19.50%	240	25	10.42%	250	0	0.00%
109	Центар за јавно здравје-Охрид	/	/	/	4,303	214	4.97%	1,730	7	0.40%
110	Медицински факултет-Институти-Скопје	789	789	100.00%	778	498	64.01%	862	789	91.53%
<b>V</b>	<b>Вкупно ЈЗУ Центри за јавно здравје и институти:</b>	<b>6,228</b>	<b>1,642</b>	<b>26.36%</b>	<b>11,100</b>	<b>2,064</b>	<b>18.59%</b>	<b>14,029</b>	<b>5,365</b>	<b>38.24%</b>
<b>ВКУПНО ЗА СИТЕ ЈЗУ</b>		<b>109,037</b>	<b>38,480</b>	<b>35.29%</b>	<b>126,102</b>	<b>43,513</b>	<b>34.51%</b>	<b>133,148</b>	<b>36,938</b>	<b>27.74%</b>